

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Махаева Наталья Юрьевна

Должность: Проректор по учебной и воспитательной работе

политике ФГБОУ ВО "Ярославский ГАУ"

Дата подписания: 17.12.2025 11:13:25

Уникальный программный ключ:

fa349ae3f25a45643d89cfb67187284ea10f48e8

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ярославская государственная сельскохозяйственная академия»



УТВЕРЖДАЮ
проректор по учебной, научной, воспитательной
работе, молодежной политике и цифровой
трансформации ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА,
Морозов В.В.
29августа 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 «Инновационный менеджмент»

Индекс дисциплины «Наименование дисциплины»

Код и направление подготовки	35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции
Направленность (профиль)	Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Год начала подготовки	2022
Факультет	агротехнологический
Выпускающая кафедра	Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции
Кафедра-разработчик	Экономика и менеджмент
Объем дисциплины, ч. / з.е.	108 / 3
Форма контроля (промежуточная аттестация)	зачет

Ярославль, 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование раздела (подраздела)	Стр.
1	Цель и задачи освоения дисциплины	5
2	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	5
2.1	Универсальные компетенции и индикаторы их достижения	5
2.2	Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения	6
2.2.1	Профессиональные стандарты, соответствующие профессиональной деятельности выпускников	7
2.2.2	Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, установленных профессиональным стандартом, к выполнению которых готовится выпускник	7
2.2.3	Профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно (ПКОС) образовательной организацией и индикаторы их достижения	8
3	Место дисциплины в структуре образовательной программы	8
4	Структура дисциплины и распределение ее трудоемкости (на одного обучающегося)	8
5	Содержание дисциплины	9
5.1	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	9
5.2	Разделы дисциплины по видам аудиторной (контактной) работы и формы контроля	9
5.3	Практические занятия	10
5.4	Контактная работа при проведении учебных занятий в форме практической подготовки	10
6	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	10
6.1	Виды самостоятельной работы обучающихся (СР)	10
6.2	Методические указания (для самостоятельной работы)	11
7	Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	11
7.1	Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО	11
7.2	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	12
7.3	Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы	16
7.3.1	Типовые задания для проведения текущего контроля и рубежного тестирования	16
7.3.2	Типовые задания для проведения промежуточной аттестации (зачета)	16

№	Наименование раздела (подраздела)	Стр.
7.4	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций	19
8	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	20
8.1	Основная учебная литература	20
8.2	Дополнительная учебная литература	20
9	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет	20
9.1	Перечень электронно-библиотечных систем	20
9.2	Перечень рекомендуемых интернет-сайтов по дисциплине	21
10	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	21
11	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	22
11.1	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения учебного процесса	22
11.2	Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем	22
11.3	Доступ к сети Интернет	23
12	Материально-техническое обеспечение обучения по дисциплине	23
12.1	Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности	23
13	Организация образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья	24
	Приложения	25
	Приложение 1. Аннотация рабочей программы дисциплины	25

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» является формирование теоретических знаний в области инновационного менеджмента, приобретение практических навыков выполнения основных функций менеджмента, овладение методами менеджмента, ознакомление с механизмом принятия решений и оценкой их эффективности.

Задачи:

- изучение понятия, закономерностей, принципов, основных категорий менеджмента и эволюции его теории и практики, изучение особенностей российского менеджмента;
- разработка и совершенствование стратегического управления организацией, ее формальных и неформальных групп, основных функций (планирования, организации, мотивации, контроля);
- приобретение навыков принятия решений, управления конфликтами, стрессами, изменениями и оценки эффективности управления.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК-2) и профессиональных (ПКОС-12, ПКОС-16) компетенций:

2.1 Универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код компе тенции	Содержание компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции		
			знать	уметь	владеть
Разработка и реализация проектов	УК-2	Способен определять круг задач в рамках по- ставленной цели и выби- рать опти- мальные спо- собы их ре- шения, исхо- дя из дейст- вующих пра- вовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.		
			Результаты дея- тельности и осо- бенности планиро- вания последова- тельности шагов для достижения данного результата	Анализировать ре- зультаты деятель- ности и планиро- вать последова- тельность шагов для достижения данного результата	Навыками видеть образ результата деятельности и планировать после- довательность ша- гов для достижения данного результата
			УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.		
			Методы управле- ния проектом, ис- ходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограни- чений	Формулировать задачи проекта, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и огра- ничений	Навыками разра- ботки концепции проекта, исходя из действующих пра- вовых норм, имеющихся ресур- сов и ограничений
			УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного каче- ства и за установленное время.		
			Возможные пути решения конкрет- ных задач проекта заявленного каче- ства и за установ- ленное время	Анализировать и выбирать возмож- ные пути внедре- ния результатов проекта	Навыками разра- ботки мероприятий для решения задач проекта заявлен- ного качества и за установленное время
			УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкрет- ной задачи проекта.		
			Способы публич- ного представле- ния результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно- практических се- минах и конфе- ренциях	Представлять пуб- лично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно- практических се- минах и конфе- ренциях	Навыками публич- ного представления результатов проек- та в форме отчет- тов, статей, высту- плений на научно- практических се- минах и конфе- ренциях

2.2 Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Профессиональные компетенции, установленные программой бакалавриата сформированы академией самостоятельно на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников.

2.2.1 Профессиональные стандарты, соответствующие профессиональной деятельности выпускников

Область профессиональной деятельности: 13 Сельское хозяйство (в сфере производства, хранения и переработки продукции растениеводства и животноводства)	
Код профессионального стандарта	Наименование профессионального стандарта
13.017	Профессиональный стандарт «Агроном», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.09.2021 № 644н
13.013	Профессиональный стандарт «Специалист по зоотехнии», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14.07.2020 г. № 423н
22.002	Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания животного происхождения», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2019 г. № 602н
22.003	Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания из растительного сырья», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28.10.2019 г. № 694н

2.2.2 Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, установленных профессиональным стандартом, к выполнению которых готовится выпускник

Обобщённые трудовые функции			Трудовые функции		
Код	Наименование	Уровень квали-фикации	Наименование	Код	Уровень (подуро-вень) квалификации
Профессиональный стандарт «Агроном»					
В	Организация производст-ва продукции растение-водства	6	Разработка системы меро-приятий по повышению эффективности производ-ства продукции растение-водства	В/01.6	6
			Организация испытаний селекционных достижений	В/02.6	6
Профессиональный стандарт «Специалист по техническому контролю качества продукции»					
В	Организация работ по контролю качества про-дукции в подразделении	6	Организация и контроль работ по предотвращению выпуска бракованной про-дукции	В/02.6	6

2.2.3 Профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно (ПКОС) образовательной организацией и индикаторы их достижения

Код компетенции	Содержание компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции		
		знать	уметь	владеть
ПКОС-12	Способен принимать управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях	ПКОС-12.1 Принимает управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях		
		Функции управления, процесс принятия управленческих решений	Выявлять проблемы при анализе факторов внешней среды организации	Методикой принятия управленческих решений
ПКОС-16	Способен определить экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	ПКОС-16.1 Определяет экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции		
		Сущность и показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Рассчитать показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции

3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата.

4 Структура дисциплины и распределение ее трудоемкости (на одного обучающегося)

Вид учебной работы	Всего	За 4 семестр
	часов	часов
1. Контактная работа при проведении учебных занятий, всего (Лек + Лаб + Пр + КСР) в том числе:	51,85	51,85
Лекционные занятия (Лек)	17	17
-Лабораторные занятия (Лаб)	-	-
Практические занятия (Пр)	34	34
Проведение консультаций по учебной дисциплине (КСР)	0,85	0,85
2. Самостоятельная работа, всего (СР + контроль) в том числе:	55,95	55,95
Самостоятельная работа при выполнении расчетно-графической работы, типового расчета, реферата, контрольной работы, эссе и др.	-	-
Самостоятельная работа при выполнении курсовой работы (проекта)	-	-
Самостоятельная работа при подготовке к экзамену	-	-
Самостоятельная работа при подготовке к зачету	-	-
Прочие виды самостоятельной работы (подготовка к лекциям, лабораторным, практическим занятиям)	55,95	55,95
3. Контактная работа при проведении промежуточной аттестации, всего	0,2	0,2
Групповые консультации перед экзаменом и сдача экзамена по дисциплине (Кэ)	-	-
Сдача зачета по дисциплине (К)	0,2	0,2
Защита курсовой работы (проекта) (К)	-	-
Общая трудоёмкость дисциплины в часах:	108	108
в том числе в форме практической подготовки	8	8
Общая трудоёмкость дисциплины в зачётных единицах:	3	3

5 Содержание дисциплины

5.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

№ раздела	Наименование и содержание раздела дисциплины (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Формируемые компетенции	Виды учебной работы и их трудоемкость, часы							
			Контактная работа при проведении учебных занятий					Самостоятельная работа		Всего часов
			Лек	Лаб	ПЗ	в т.ч. в форме практич. подгот.	КСР	СР	Контроль	
1.1	Основные понятия инноваций, инновационного менеджмента	УК-2 ПКОС-12 ПКОС-16	6	-	12	-	0,3	17	-	35,3
1.2	Инновационный проект и управление им	УК-2 ПКОС-12 ПКОС-16	6	-	12	4	0,3	21,95	-	40,25
1.3	Оценка эффективности инноваций	УК-2 ПКОС-12 ПКОС-16	5	-	10	4	0,25	17	-	32,25
	Курсовая работа (проект)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Промежуточная аттестация (зачет):	УК-2 ПКОС-12 ПКОС-16	-	-	-	-	-	-	-	0,2
	Итого по дисциплине:		17	-	34	8	0,85	55,95	-	108

5.2 Разделы дисциплины по видам аудиторной (контактной) работы и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебных занятий (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости ¹
			Л	ЛР	ПЗ	
1	4	Основные понятия инноваций, инновационного менеджмента	6	-	12	Т
2	4	Инновационный проект и управление им	6	-	12	Т, РПЗ
3	4	Оценка эффективности инноваций	5		10	Т, РПЗ
		Итого за семестр:	17	-	34	-
		ИТОГО:	17	-	34	-

Т – тестирование, РПЗ – решение практических задач

5.3 Практические занятия

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Наименование практических занятий	Всего часов
1	4	Основные понятия инноваций, инновационного менеджмента	Понятие и сущность инноваций, инновационных процессов	4
			Цели и основные направления, научно-методические основы инновационного менеджмента	4
			Организационные формы инновационного процесса	4
2	4	Инновационный проект и управление им	Понятие инновационного проекта	4
			Принципы и общие положения оценки инновационных проектов	4
			Управление рисками в инновационной деятельности	4
3	4	Оценка эффективности инноваций	Методы оценки эффективности инновационной деятельности	4
			Особенности и проблемы управления инновационной деятельностью	6
Итого за 4 семестр:				34
Итого:				34

5.4 Контактная работа при проведении учебных занятий в форме практической подготовки

Практические занятия:

Элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Трудоемкость, час.
Инновационный проект и управление им	4
Оценка эффективности инноваций	4
Итого	8

6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1 Виды самостоятельной работы обучающихся (СР)

№ п/п	№ се- местра	Наименование разде- ла дисциплины	Виды СР	Всего часов
1	4	Основные понятия инноваций, иннова- ционного менедж- мента	Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и до- полнительной литературы	10
			Подготовка к тестированию	7
2	4	Инновационный проект и управление им	Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и до- полнительной литературы	10
			Подготовка к тестированию	11,95
3	4	Оценка эффективно- сти инноваций	Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и до- полнительной литературы	10
			Подготовка к тестированию	7
Итого часов в семестре				55,95

6.2 Методические указания (для самостоятельной работы)

Для самостоятельного изучения материалов по дисциплине «Инновационный менеджмент» обучающиеся могут воспользоваться следующими авторскими методическими указаниями:

1. Шинакова Н.Ю., Иванихин А.А. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния / Н.Ю. Шинакова, А.А. Иванихин. – Электрон. дан. – Ярославль: ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, 2020. – 110 с. // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА. – Режим доступа <https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог>

7 Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств по дисциплине «Инновационный менеджмент» – комплект методических и контрольно-измерительных материалов, предназначен для оценивания уровня сформированности компетенций УК-2, ПКОС-12, ПКОС-16 на разных стадиях обучения на соответствие индикаторам достижения компетенций.

Фонд оценочных средств включает контрольные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по завершению периода обучения.

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины и проводится в виде компьютерного или бланчного тестирования, письменных контрольных работ, докладов.

Промежуточная аттестация имеет целью определить степень достижения запланированных результатов обучения по дисциплине за определенный период обучения (4 семестр) и проводится в форме зачета.

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

№ семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
УК-2- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
5	Правоведение
3	Кормление сельскохозяйственных животных и технологии кормов
2	Основы ветеринарии и ветеринарно-санитарной экспертизы
7	Стандартизация и подтверждение соответствия сельскохозяйственной продукции
7	Проектирование перерабатывающих предприятий
8	Основы проектирования предприятий перерабатывающих отраслей
4	Менеджмент и маркетинг
4	Инновационный менеджмент
6	Анализ производственной деятельности предприятий АПК
8	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПКОС-12 - Способен принимать управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных	
7	Технология переработки продукции растениеводства
6,7	Технология переработки и хранения продукции животноводства
4	Сооружения и оборудование для хранения сельскохозяйственной продукции
7	Способы производства молочных продуктов
8	Способы производства мясных продуктов
6	Средства производства перерабатывающих предприятий
7	Частные технологии мясной продукции

8	Производственный учет и отчетность на сельскохозяйственных предприятиях
8	Производственный учет и отчетность в молочной и мясоперерабатывающей промышленности
7	Технологии бродильных производств
7	Технологии хлебобулочных изделий
6	Технологии переработки плодов и овощей
6	Технологии масложирового производства
4	Менеджмент и маркетинг
4	Инновационный менеджмент
5	Биотехнологические способы переработки сельскохозяйственной продукции
4	Учебная технологическая практика
6	Производственная технологическая практика
8	Преддипломная практика
8	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
8	Технология органических продуктов растительного и животного происхождения
ПКОС-16 -Способен определить экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	
8	Экономика и организация производства сельскохозяйственных и пищевых предприятий
5	Анализ производственной деятельности предприятий АПК
3	Инновационная деятельность в предпринимательстве
5	Основы научных исследований
4	Менеджмент и маркетинг
4	Инновационный менеджмент
8	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенции		Индикатор достижения компетенции (планируемые результаты обучения)	Образовательные технологии формирования компетенции	Форма оценочного средства	Уровень сформированности компетенции			
Код	Формулировка				высокий	средний	ниже среднего (пороговый)	низкий (пороговый уровень не достигнут)
					Шкалы оценивания			
					отлично/зачтено	хорошо/зачтено	удовлетворительно/зачтено	неудовлетворительно/не зачтено
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих-	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач. Знать: - Результаты деятельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата Уметь: - Анализировать ре-	Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)	Тестовые задания, вопросы к зачету	<i>Знает:</i> -Результаты деятельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата <i>Умеет:</i> - Анализировать результаты деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата <i>Владеет:</i> - Навыками видеть образ результата	<i>Знает:</i> - Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений <i>Умеет:</i> - Анализировать результаты деятельности <i>Владеет:</i> - Навыками разработки концепции проекта	<i>Знает:</i> - Возможные пути решения конкретных задач проекта <i>Умеет:</i> - Анализировать результаты деятельности с незначительными ошибками <i>Владеет:</i> - Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта	<i>Не знает:</i> - Возможные пути решения конкретных задач проекта <i>Не умеет:</i> - Анализировать результаты деятельности <i>Не владеет:</i> - Навыками разработки мероприятий для

	ся ресур- сов и ог- раничений	зультаты деятельно- сти и планировать последовательность шагов для достиже- ния данного результа- та Владеть: - Навыками видеть образ результата дея- тельности и планиро- вать последователь- ность шагов для дос- тижения данного ре- зультата			деятельности и планировать по- следовательность шагов для дости- жения данного результата			решения задач про- екта
У К- 2	Способен определять круг задач в рамках постав- ленной цели и выбирать оптималь- ные спо- собы их решения, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющих- ся ресур- сов и ог- раничений	УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, вы- бирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресур- сов и ограничений. Знать: - Методы управления проектом, исходя из действующих право- вых норм, имеющих- ся ресурсов и огран- ичений Уметь: - Формулировать за- дачи проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений Владеть: - Навыками разрабо- тки концепции проек- та, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограниче- ний	Лекция- визуали- зация, проблем- ная лек- ция, лек- ция- дискус- сия, тех- нология анализа конкрет- ной си- туации (метод кейса)	Тесто- вые зада- ния, во просы к заче- ту	Знает: - Методы управле- ния проектом, ис- ходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и огран- ичений Умеет: - Формулировать задачи проекта, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и огран- ичений Владеет: - Навыками разра- ботки концепции проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ре- сурсов и ограни- чений	Знает: - Методы управ- ления проектом, исходя из дей- ствующих пра- вовых норм, имеющихся ресурсов и ог- раничений Умеет: - Формулиро- вать задачи про- екта Владеет: - Навыками раз- работки концеп- ции проекта	Знает: - Возможные пути решения конкретных задач проекта Умеет: - Формулиро- вать задачи проекта Владеет: - Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта	Не знает: - Методы управления проектом Не умеет: - Формули- ровать за- дачи проек- та Не владе- ет: - Навыками разработки концепции проекта
У К- 2	Способен определять круг задач в рамках постав- ленной цели и выбирать оптималь- ные спо- собы их решения, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющих- ся ресур- сов и ог-	УК-2.3 Решает кон- кретные задачи про- екта заявленного качества и за уста- новленное время. Знать: - Возможные пути решения конкретных задач проекта заяв- ленного качества и за установленное время Уметь: - Анализировать и выбирать возможные пути внедрения ре- зультатов проекта Владеть: - Навыками разрабо- тки мероприятий для решения задач проек- та заявленного каче-	Лекция- визуали- зация, проблем- ная лек- ция, лек- ция- дискус- сия, тех- нология анализа конкрет- ной си- туации (метод кейса)	Тесто- вые зада- ния, во просы к заче- ту	Знает: - Возможные пути решения конкрет- ных задач проекта заявленного каче- ства и за установ- ленное время Умеет: - Анализировать и выбирать возмож- ные пути внедре- ния результатов проекта Владеет: - Навыками разра- ботки мероприя- тий для решения задач проекта за- явленного качес- тва и за установ- ленное время	Знает: - Возможные пути решения конкретных задач проекта заявленного качества Умеет: - Анализировать возможные пути внедрения резу- льтатов проек- та Владеет: - Навыками раз- работки меро- приятий для решения задач проекта за уста- новленное вре- мя	Знает: - Некоторые пути решения конкретных задач проекта Умеет: - Анализиро- вать и выби- рать возмож- ные пути вне- дрения резу- льтатов проекта с по- мощью пре- подавателя Владеет: - Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта	Не знает: - Возмож- ные пути решения конкрет- ных задач проекта Не умеет: - Анализиро- вать и выбирать возможные пути вне- дрения резу- льтатов проекта Не владе- ет: - Навыками разработки мероприятий

	раничений	ства и за установ- ленное время			<i>Способен:</i> определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные спо- собы их решения, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и огра- ничений	<i>Понимает:</i> Необходимо- сть определения круга задач в рамках постав- ленной цели и выбора опти- мальных спосо- бов их решения, исходя из дей- ствующих пра- вовых норм, имеющихся ресурсов и ог- раничений		тий для решения задач про- екта
У К- 2	Способен определять круг задач в рамках постав- ленной цели и выбирать опти- мальные спо- собы их решения, исходя из дей- ствующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ог- раничений	УК-2.4 Публично представляет резуль- таты решения кон- кретной задачи про- екта Знать: Способы публичного представления ре- зультатов проекта в форме отчетов, ста- тей, выступлений на научно-практических семинарах и конфе- ренциях Уметь: - Представлять пуб- лично результаты проекта в форме от- четов, статей, высту- плений на научно- практических семи- нарах и конференци- ях Владеть: - Навыками публич- ного представления результатов проекта в форме отчетов, ста- тей, выступлений на научно-практических семинарах и конфе- ренциях	Лекция- визуали- зация, проблем- ная лек- ция, лек- ция- дискус- сия, тех- нология анализа конкрет- ной си- туации (метод кейса)	Тесто- вые зада- ния, во просы к заче- ту	<i>Знает:</i> - Способы пуб- личного пред- ставления резуль- татов проекта в форме отчетов, статей, выступле- ний на научно- практических се- минарах и конфе- ренциях <i>Умеет:</i> - Представлять публично резуль- таты проекта в форме отчетов, статей, выступле- ний на научно- практических се- минарах и конфе- ренциях <i>Владеет:</i> - Навыками пуб- личного представ- ления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно- практических се- минарах и конфе- ренциях <i>Способен:</i> определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные спо- собы их решения, исходя из дейст- вующих правовых норм, имеющихся ресурсов и огра- ничений	<i>Знает:</i> - Некоторые способы пуб- личного пред- ставления резуль- татов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно- практических конференциях <i>Умеет:</i> - Представлять публично ре- зультаты проек- та в форме ста- тей, выступле- ний на научно- практических конференциях <i>Владеет:</i> - Навыками публичного представления результатов проекта в фор- ме выступлений на научно- практических семинарах и конференциях <i>Понимает:</i> Необходимо- сть определения круга задач в рамках постав- ленной цели и выбора опти- мальных спосо- бов их решения, исходя из дей- ствующих пра- вовых норм, имеющихся ресурсов и ог- раничений	<i>Знает:</i> - Некоторые способы пуб- личного пред- ставления резуль- татов проекта в форме, вы- ступлений на научно- практических конференци- ях <i>Умеет:</i> - Представ- лять публично результаты проекта в форме вы- ступлений на семинарах <i>Владеет:</i> - Навыками публичного представления результатов проекта в форме вы- ступлений на семинарах	<i>Не знает:</i> - Способы публично- го пред- ставления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступле- ний на на- учно- практиче- ских кон- ференциях <i>Не умеет:</i> - Представ- лять пуб- лично ре- зультаты проекта в форме вы- ступлений на научно- практиче- ских семи- нарах и конферен- циях <i>Не владе- ет:</i> - Навыками публичного представ- ления ре- зультатов проекта в форме вы- ступлений на научно- практиче- ских кон- ференциях
П К О С- 12	Способен принимать управлен- ческие решения по реали-	ПКОС-12.1 Прини- мает управленческие решения по реализа- ции технологий про- изводства, хранения и переработки сель-	Лекция- визуали- зация, проблем- ная лек- ция, лек-	Тесто- вые зада- ния, во просы к заче-	<i>Знает:</i> Функции управ- ления, процесс принятия управ- ленческих реше- ний	<i>Знает:</i> Основные функции управ- ления, этапы процесса при- нятия управ-	<i>Знает:</i> Отдельные функции управления, сущность управленче-	<i>Не знает:</i> Затрудня- ется пере- числить функции управления

	зации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях	скохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях Знать: Функции управления, процесс принятия управленческих решений Уметь: Выявлять проблемы при анализе факторов внешней среды организации Владеть: Методикой принятия управленческих решений	ция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)	ту	<i>Умеет:</i> Выявлять проблемы при анализе факторов маркетинговой среды организации <i>Владеет:</i> Методикой принятия управленческих решений <i>Способен:</i> Принимать управленческие решения на основе анализа факторов маркетинговой среды организации	ленческих решений <i>Умеет:</i> Выявлять проблемы при анализе факторов маркетинговой среды организации с незначительными ошибками <i>Владеет:</i> Методикой принятия управленческих решений владеет с некоторыми недочетами <i>Понимает:</i> Необходимость принятия управленческих решений	ского решения <i>Умеет:</i> Выявлять проблемы при анализе факторов маркетинговой среды организации с помощью преподавателя <i>Владеет:</i> Методикой принятия управленческих решений владеет не в полной мере	<i>Не умеет:</i> выявлять проблемы при анализе факторов маркетинговой среды организации <i>Не владеет:</i> Методикой принятия управленческих решений
ПКОС-16	Способен определить экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	ПКОС-16.1 Определяет экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции Знать: Сущность и показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции Уметь: Рассчитать показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции Владеть: Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)	Тестовые задания, вопросы к занятию	<i>Знает:</i> Сущность и показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Умеет:</i> Рассчитать показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Владеет:</i> Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Способен:</i> Определить экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	<i>Знает:</i> Сущность и некоторые показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Умеет:</i> Рассчитать некоторые показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Владеет:</i> Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Понимает:</i> Необходимость определения экономической эффективности производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	<i>Знает:</i> Отдельные показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Умеет:</i> Рассчитать некоторые показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции с незначительными ошибками <i>Владеет:</i> Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции с помощью преподавателя	<i>Не знает:</i> Сущность и показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Не умеет:</i> Рассчитать показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции <i>Не владеет:</i> Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

7.3.1 Типовые задания для проведения текущего контроля и рубежного тестирования

Примеры тестовых заданий для проведения текущего контроля и рубежного тестирования:

Задание 1 Инновационный менеджмент – это процесс:

- А) организации и руководства деятельностью всего персонала для достижения поставленных целей
- Б) определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегий
- В) управления кардинальными изменениями в продуктах труда, средствах производства, сфере услуг и другой деятельности
- Г) разработки стратегии и тактики хозяйственной деятельности фирмы

Задание 2. Интеллектуальный продукт – это:

- А) совокупность научных, теоретических знаний
- Б) потенциал научных знаний по результатам фундаментальных исследований и поисковых НИР, не имеющий рыночной стоимости
- В) результат интеллектуальной деятельности человека
- Г) услуга, приносящая прибыль

Задание 3. Подход, на котором строится методика оценки инновационного потенциала:

- А) ситуационный Б) системный В) целевой Г) комплексный

Задание 4. Схема оценки инновационного потенциала организации:

- А) цель – ресурс – результат
- Б) ресурс – функция – проект
- В) цель – процесс – результат
- Г) функция – проект – процесс

Задание 5. Поисковые НИР завершаются:

- А) выпуском новой продукции
- Б) выдвижением гипотез
- В) экспериментальной проверкой новых методов
- Г) разработкой полезной модели

7.3.2 Типовые задания для проведения промежуточной аттестации (зачета)

Компетенции:

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ПКОС-12 - Способен принимать управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных

Вопросы к зачету:

1. Понятие и свойства инноваций
2. Функции и источники инноваций
3. Классификация инноваций
4. Понятие и фазы инновационного процесса
5. Этапы инновационных процессов
6. Понятие и цели инновационного менеджмента
7. Функции и задачи инновационного менеджмента
8. Формы организации инновационного процесса
9. Понятие и элементы инновационного проекта
10. Внешние и внутренние участники инновационной деятельности предприятия
11. Виды инновационных проектов
12. Сущность и принципы оценки инновационных проектов
13. Общие положения оценки инновационных проектов
14. Этапы реализации инновационных проектов
15. Сущность и особенности управления рисками в инновационной деятельности
16. Методы управления инновационными рисками
17. Система комплексного анализа инноваций
18. Методы оценки эффективности инновационной деятельности
19. Показатели эффективности инновационной деятельности
20. Анализ материально-технического обеспечения и производства и логистики распределения инновационного проекта
21. Анализ рынка реализации инновационного проекта
22. Анализ обслуживания и анализ вспомогательных видов деятельности инновационного проекта
23. Сущность, цели и задачи управления инновационной деятельностью
24. Проблемы управления инновационной деятельностью

Практические задания для проведения зачета

Кейс-задача 1.

В процессе реализации проектов в ОАО «Сатурн» постоянно возникала проблема с модельным цехом. Организация работ здесь была традиционной, «как у всех». Модельщик все делал сам: изготавливал чертежи, готовил из досок клееный материал, делал стержневые ящики и, наконец, делал модели.

В последнее время таких универсальных специалистов становилось все меньше и меньше. Заказ проектировщиков на модели выполнялся три-четыре месяца, что совершенно не устраивало руководство, так как дорог был каждый день. Обращение к внешним организациям позволило выполнить заказ за месяц, что также было очень долго и дорого. В последние годы связи с внешними организациями нарушились, и положение стало безвыходным. Встала задача радикально преобразовать модельный цех и довести срок выполнения заказов до 10-12 дней, сократив цикл в 10 раз.

Задание к ситуации: Обсудить решение задачи реинжиниринга в «Сатурне».

Кейс-задача 2.

Филиал IBM Credit занимается весьма доходным бизнесом: кредитованием клиентов, которым IBM продает компьютеры, программы и предоставляет услуги. Проблема IBM Credit состояла в том, что при существующем технологическом цикле решение вопроса о кредитовании клиента занимало в среднем 6 дней (144 часа), а в 11 сложных случаях — до двух недель. Чрезмерная длительность принятия решения приводила к потере клиента, так как он за это время находил другой источник финансирования. Кроме того, компания при существующем технологическом цикле не

могла ответить на вопрос клиента, на каком шаге обработки находится его запрос и когда будет дан ответ?

Большая длительность была вызвана тем, что обработка запроса осуществлялась в пять шагов, выполняемых последовательно в пяти различных подразделениях компании.

Два старших менеджера компании решили сами пройти с несколькими запросами клиентов все пять шагов. Эксперимент показал, что собственно на обработку запроса затрачивается всего 90 минут, а остальное время расходуется на передачу запроса из одного подразделения в другое.

Задание к ситуации: Обсудить шаги решения данной проблемы и возможное перепроектирование процесса обработки.

Кейс-задача 3.

Группа специалистов (6 человек) оборонной организации еще до объявления конверсионных программ решила использовать принцип двойных технологий и разработала для гражданской промышленности уникальное фильтровое устройство, заменяющее подобное импортное устройство стоимостью несколько десятков тысяч долларов. Причем разработанное устройство намного превосходило импортное по техническим характеристикам и обещало быть существенно дешевле и как более экономичное.

Многим химическим и промышленным предприятиям такое устройство было не обходимо в десятках экземпляров, так что проблем с рынком не предвиделось. Однако оборонное предприятие было совершенно не заинтересовано в продвижении продукта, поскольку само оказалось в чрезвычайно трудном положении из-за отсутствия заказов. Группа специалистов организовалось в самостоятельное малое предприятие (примерно 10 человек) и сразу стало искать стратегического партнера по продвижению товара.

Чтобы добыть средства на существование, организация занималась торговлей компьютерами с их предпродажной подготовкой, ремонтам электронных приборов и химических установок, консультациями в рамках прежней тематики. Широко практиковала привлечение трудовых ресурсов своего бывшего предприятия и настоящего арендодателя.

Задания к ситуации:

1. Группа занимается продуктовой и технологической инновацией. Представьте жизненный цикл изделия.
2. Представьте жизненный цикл товара.
3. Представьте жизненный цикл технологии и ее виды.
4. По матрице Ансоффа «старые/новые товары и старые/новые рынки» опишите ситуацию (риски, ноу – хау) при новом товаре и новом рынке.
5. Группе предстоит заниматься инновационной стратегией. В чем особенности инновационной стратегии?

Кейс-задача 4.

Возможность поиска стратегического партнера реализуется через обращение к фирмам-коммутантам. Фирма «Атлас» представляет собой небольшое предприятие. Она занимается подражательством в выпуске ряда химических изделий типа фильтрующих устройств. Поэтому фирма «Атлас» может быть интересна для инновационной фирмы.

Задания к ситуации:

1. Каковы основные черты фирм-коммутантов и их разновидность?
2. Какова роль коммутантов в экономике и инновационном процессе?
3. Опишите инновационный путь развития коммутантов.
4. Каков план переговоров с этой фирмой (распределение ролей, распределение прибыли)?

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся на зачете производится в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования.

Тестовые задания

Критерии оценки знаний обучающихся при проведении тестирования

Оценка **«отлично»** выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее чем 85 % тестовых заданий;

Оценка **«хорошо»** выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее чем 70 % тестовых заданий;

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее 51 % тестовых заданий;

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа обучающегося менее чем на 50 % тестовых заданий.

Зачет

Критерии оценки на зачете

Оценки **«зачтено»** и **«не зачтено»** выставляются по дисциплинам, формой заключительного контроля которых является зачет. При этом оценка **«зачтено»** должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок (**«отлично»**, **«хорошо»**, **«удовлетворительно»**), а **«не зачтено»** - параметрам оценки **«неудовлетворительно»**.

Оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала программы дисциплины, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные программой дисциплины, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины. Как правило, оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, показавшему полное знание материала программы дисциплины, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала программы дисциплины в объеме, достаточном и необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на зачете или выполнении заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, который не знает основной части материала программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1 Основная учебная литература

№ п/п	Наименование	Используется при изучении разделов	Семестр	Количество экземпляров в библиотеке
1	Менеджмент в АПК [Текст]: Учебное пособие / Зелинский Ю.И., Борисова Л.А., Быкова Н.В. [и др.] - Ярославль, ИД «Канцлер», 2011 –192 с	1-3	4	45
2	Менеджмент в АПК [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Зелинский Ю.И., Борисова Л.А., Быкова Н.В. [и др.] – Электрон. дан. -Ярославль, ИД «Канцлер», 2011 –192 с. // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА. –Режим доступа: https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог , требуется авторизация	1-3	4	Электронный ресурс
3	Инновационный менеджмент на предприятии : учебник / И. П. Беликова, Д. В. Запорожец, Н. Б. Чернобай, В. А. Ивашина ; под редакцией И. П. Беликовой. — Ставрополь :СтГАУ, 2020. — 248 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169719 (дата обращения: 20.06.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	1-3	4	Электронный ресурс

8.2 Дополнительная учебная литература

№ п/п	Наименование	Используется при изучении разделов	Семестр	Количество экземпляров в библиотеке
1	Лазько О.В., Менеджмент (ЭБС AgriLib) [Электронный ресурс]: учебно-метод. пособие / О.В. Лазько, А.В. Кучумов, О.Е. Андреюк. - Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2016. - 72 с. - Режим доступа: http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/4783 (дата обращения 20.06.2022)	1-3	4	Электронный ресурс
2	Макаров В.М. Теория менеджмента (ЭБС AgriLib) [Электронный ресурс]: Учебное пособие / В. М. Макаров; Санкт-Петербургский государственный политехнический университет. -Электрон. дан. -СПб., 2012. -125 с.-Режим доступа: http://elib.spbstu.ru/dl/2535.pdf/download/2535.pdf (дата обращения 20.06.2022)	1-3	4	Электронный ресурс

Доступ обучающихся к электронным ресурсам (ЭР) библиотеки ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА осуществляется посредством электронной информационной образовательной среды академии и сайта по логину и паролю (<https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог>).

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет

9.1 Перечень электронно-библиотечных систем

№ п/п	Наименование	Тематика	Режим доступа
1.	Электронно-библиотечная система Издательства «Лань»	Универсальная	https://e.lanbook.com/
2.	Электронно-библиотечная система «iBooks.ru»	Универсальная	http://ibooks.ru/
3.	Электронно-библиотечная система «AgriLib»	Специализированная	http://ebs.rgazu.ru/
4.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Универсальная	http://elibrary.ru/

9.2 Перечень рекомендуемых интернет-сайтов по дисциплине

1. Министерство образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minobrnauki.gov.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
2. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
3. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://window.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fcior.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
5. Министерство сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mcx.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
7. Сельскохозяйственная электронная библиотека знаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cnsnb.ru/akdil/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
8. Центральная научная сельскохозяйственная библиотека Россельхозакадемии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cnsnb.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
9. Информационно-справочный портал. Проект Российской государственной библиотеки для молодежи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.library.ru, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
10. Электронная электротехническая библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.electrolibrary.info/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Вид учебных занятий	Организация деятельности обучающегося
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, отметить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.
Практическое занятие	Выполняется групповое или индивидуальное задание по разработке инновационного проекта и оценке эффективности инноваций
Подготовка к зачету	Работа с конспектами лекций, основной и дополнительной литературой, ресурсами сети Интернет. Проработка решенных на практических занятиях производственных задач.

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети Интернет, в том числе с использованием электронной информационно-образовательной среды академии; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

11.1 Перечень лицензионного программного обеспечения учебного процесса

№	Наименование	Тематика
1.	Microsoft Windows	Операционная система
2.	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений

11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1.	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»	Универсальная	http://www.consultant.ru Доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки Ярославской ГСХА.
2.	Информационно-правовой портал «Гарант»	Универсальная	https://www.garant.ru/ Доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки Ярославской ГСХА.
3.	База данных Polpred.com Обзор СМИ	Универсальная	https://polpred.com/ Локальная сеть Ярославской ГСХА / индивидуальный неограниченный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет по логину и паролю.
4.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Универсальная	https://нэб.рф/ К произведениям, перешедшим в общественное достояние доступ свободный. К произведениям, охраняемым авторским правом доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки Ярославской ГСХА.
5.	База данных AGRIS	Специализированная	http://agris.fao.org/agris-search/index.do Доступ свободный
6.	Информационно-справочная система «Сельскохозяйственная электронная библиотека знаний» (СЭБиЗ)	Специализированная	http://www.cnshb.ru/AKDiL/ Доступ свободный.

11.3 Доступ к сети Интернет

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом (удаленным доступом) к сети Интернет и к электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА.

12 Материально-техническое обеспечение обучения по дисциплине

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины «Инновационный менеджмент» используются помещения – учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных учебным планом, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду академии.

12.1 Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений
Учебная аудитория для проведения учебных занятий Помещение № <u>240</u> . Количество посадочных мест: <u>120</u> . Адрес (местоположение) помещения: 150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70	Специализированная мебель – учебная доска, учебная мебель; технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий - микрофон Shurec 606, компьютер E6300/2Gb/160Gb/AOC, проектор - BenQ SP920P, акстика - Microlab H 600, экран с электроприводом ClassicLyra 366*274; программное обеспечение - MicrosoftWindows, MicrosoftOffice
Учебная аудитория для проведения учебных занятий Помещение № <u>213</u> . Количество посадочных мест: <u>32</u> . Адрес (местоположение) помещения: 150042, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70	Специализированная мебель – учебная доска, учебная мебель; технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий - ноутбук, мультимедиа-проектор, акустическая система, экран настенный; программное обеспечение - MicrosoftWindows, MicrosoftOffice
Помещение для самостоятельной работы Помещение № <u>109</u> . Количество посадочных мест: <u>12</u> . Адрес (местоположение) помещения: 150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70.	Специализированная мебель – учебная мебель; технические средства обучения – компьютеры персональные – 12 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, к базам данных и информационно-справочным системам; кондиционер – 1 шт.; программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины.
Помещение для самостоятельной работы Помещение № <u>318</u> . Количество посадочных мест: <u>12</u> . Адрес (местоположение) помещения: 150042, Ярославская обл., г. Ярославль, Тутаев-	Специализированная мебель – учебная мебель; технические средства обучения – компьютеры персональные – 12 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной ин-

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений
ское шоссе, 58.	формационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, к базам данных и информационно-справочным системам, копир-принтер – 1 шт.; кондиционер – 1 шт.; программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины
Помещение для самостоятельной работы Помещение № 341. Количество посадочных мест: 6. Адрес (местоположение) помещения: 150042, Ярославская обл., г. Ярославль, Тутаевское шоссе, 58.	Специализированная мебель – учебная мебель; технические средства обучения – компьютеры персональные – 6 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, к базам данных и информационно-справочным системам, копир-принтер – 1 шт.; кондиционер – 1 шт.; программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования Помещения № 210, № 328. Адрес (местоположение) помещения: 150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70.	Специализированная мебель; стеллажи для хранения учебного оборудования; компьютер с лицензионным программным обеспечением, выходом в Интернет и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде академии, к базам данных и информационно-справочным системам; наушники; сканер/принтер; специальный инструмент и инвентарь для обслуживания учебного оборудования

13 Организация образовательного процесса лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья Академия обеспечивает:

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению: размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий; присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь; выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху: надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата: возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры, а также пребывание в указанных помещениях.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья. Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ярославская государственная сельскохозяйственная академия»
Агротехнологический факультет



УТВЕРЖДАЮ
проректор по учебной, научной, воспитательной
работе, молодежной политике и цифровой
трансформации ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА,
Морозов В.В.
29августа 2022 г.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 «Инновационный менеджмент»

Индекс дисциплины «Наименование дисциплины»

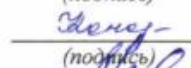
Код и направление подготовки	35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции
Направленность (профиль)	Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Год начала подготовки	2022
Факультет	агротехнологический
Выпускающая кафедра	Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции
Кафедра-разработчик	Экономика и менеджмент
Объем дисциплины, ч. / з.е.	108 / 3
Форма контроля (промежуточная аттестация)	зачет

И.о. декана факультета


(подпись)

к.с.-х.н. Иванова М.Ю.
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

Председатель УМК


(подпись)

Кононова Ю.Д.
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

Заведующий выпускающей
кафедрой


(подпись)

д.б.н., доцент Чугреев М.К.
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

Ярославль, 2022 г.

Лекции – 17 ч.
 Лабораторные занятия – - ч.
 Практические занятия – 34 ч.
 Самостоятельная работа – 55,95 ч.

Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

- универсальные компетенции и индикаторы их достижения

Категория (группа) универсальных компетенций	Код компетенции	Содержание компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции		
			знать	уметь	владеть
Разработка и реализация проектов	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.		
			Результаты деятельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата	Анализировать результаты деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата	Навыками видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата
			УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.		
			Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Формулировать задачи проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Навыками разработки концепции проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
			УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время.		
			Возможные пути решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время	Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта	Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта заявленного качества и за установленное время
			УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта.		
			Способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях	Представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях	Навыками публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

- профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код компетенции	Содержание компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции		
		знать	уметь	владеть
ПКОС-12	Способен принимать управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях	ПКОС-12.1 Принимает управленческие решения по реализации технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в различных экономических и погодных условиях		
		Функции управления, процесс принятия управленческих решений	Выявлять проблемы при анализе факторов внешней среды организации	Методикой принятия управленческих решений
ПКОС-16	Способен определить экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	ПКОС-16.1 Определяет экономическую эффективность производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции		
		Сущность и показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Рассчитать показатели экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Методикой определения экономической эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции

Краткое содержание дисциплины:

При изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» изучаются основные понятия инноваций, инновационного менеджмента, инновационный проект и управление им, оценка эффективности инноваций.