

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Махаева Наталья Юрьевна  
Должность: Проректор по учебной и воспитательной работе, молодежной политике ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ»  
Дата подписания: 17.12.2025 11:11:58  
Уникальный программный ключ:  
fa349ae3f25a45643d89cfb67187284ea10f48e8

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ярославский государственный аграрный университет»  
(ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
проректор по учебной и воспитательной  
работе, молодежной политике  
ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ»,  
Махаева Н.Ю.  
30 июня 2023 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### ***Б1.В.ДВ.04.01 «Менеджмент и маркетинг»***

*Индекс дисциплины «Наименование дисциплины»*

|                                           |                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Код и направление подготовки              | 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции |
| Направленность (профиль)                  | Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции              |
| Квалификация                              | бакалавр                                                                      |
| Форма обучения                            | заочная                                                                       |
| Год начала подготовки                     | 2023                                                                          |
| Факультет                                 | агротехнологический                                                           |
| Выпускающая кафедра                       | Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции          |
| Кафедра-разработчик                       | Экономика и менеджмент                                                        |
| Объем дисциплины, ч. / з.е.               | 108 / 3                                                                       |
| Форма контроля (промежуточная аттестация) | зачет                                                                         |

Ярославль, 2023 г.

При разработке рабочей программы дисциплины (далее – РПД) «Менеджмент и маркетинг» в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, утвержденным приказом Минобрнауки от 17 июля 2017 г. № 669, с изменениями, внесенными приказами Минобрнауки от 26 ноября 2020 г. № 1456, от 8 февраля 2021 г. № 83, от 19 июля 2022 г. № 662, от 27 февраля 2023 г. № 208;

2. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 08.02.2021 г. № 83 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования – бакалавриат по направлениям подготовки»;

3. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 26 ноября 2020 г. № 1456 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования»;

4. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.09.2021 № 644н «Об утверждении профессионального стандарта «Агроном»; Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14.07.2020 г. № 423н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по зоотехнии»; Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2019 г. № 602н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по технологии продуктов питания животного происхождения»; Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28.10.2019 г. № 694н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по технологии продуктов питания из растительного сырья»;

5. Учебный план по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, направленность (профиль) «Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции», одобрен Ученым советом ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ 7 марта 2023 г. (протокол № 3) с изменениями от 11 апреля 2023 г. (протокол № 4), от 02 мая 2023 г. (протокол № 5). Период обучения: 2023 – 2028 гг.

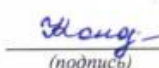
**Преподаватель-разработчик:**

 доцент кафедры экономики и менеджмента, к.э.н. Быкова Н.В.  
(подпись) (занимаемая должность, ученая степень, звание)

РПД рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и менеджмента 14 июня 2023 г. Протокол № 12.

Заведующий кафедрой  к.э.н., доцент Шуматбаева Ю.В.  
(подпись) (ученая степень, звание)

РПД одобрена на заседании учебно-методической комиссии (далее – УМК) агротехнологического факультета 19 июня 2023 г. Протокол № 10.

Председатель УМК  
агротехнологического факультета  Кононова Ю.Д.  
(подпись) (учёная степень, звание)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной  
программы

  
(подпись)

д.б.н., доцент

Чугреев М.К.

Заведующий  
выпускающей кафедрой

  
(подпись)

д.б.н., доцент

Чугреев М.К.

Отдел комплектования  
библиотеки

  
(подпись)

  
(Фамилия И.О.)

Декан агротехнологического  
факультета

  
(подпись)

к.с.-х.н.

Иванова М.Ю.

(ученая степень, звание)

## СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

| №     | Наименование раздела (подраздела)                                                                                                                                                            | Стр. |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1     | Цель и задачи освоения дисциплины                                                                                                                                                            | 6    |
| 2     | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы                                                         | 6    |
| 2.1   | Универсальные компетенции и индикаторы их достижения                                                                                                                                         | 6    |
| 2.2   | Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения                                                                                                                                      | 7    |
| 2.2.1 | Профессиональные стандарты, соответствующие профессиональной деятельности выпускников                                                                                                        | 8    |
| 2.2.2 | Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, установленных профессиональным стандартом, к выполнению которых готовится выпускник                                                 | 8    |
| 2.2.3 | Профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно (ПКОС) образовательной организацией и индикаторы их достижения                                                                     | 8    |
| 3     | Место дисциплины в структуре образовательной программы                                                                                                                                       | 10   |
| 4     | Структура дисциплины и распределение ее трудоемкости (на одного обучающегося)                                                                                                                | 10   |
| 5     | Содержание дисциплины                                                                                                                                                                        | 10   |
| 5.1   | Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий                                           | 10   |
| 5.2   | Разделы дисциплины по видам аудиторной (контактной) работы и формы контроля                                                                                                                  | 11   |
| 5.3   | Практические занятия                                                                                                                                                                         | 11   |
| 5.4   | Контактная работа при проведении учебных занятий в форме практической подготовки                                                                                                             | 12   |
| 6     | Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине                                                                                               | 12   |
| 6.1   | Виды самостоятельной работы обучающихся (СР)                                                                                                                                                 | 12   |
| 6.2   | Методические указания (для самостоятельной работы)                                                                                                                                           | 12   |
| 7     | Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине                                                                                           | 12   |
| 7.1   | Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО                                                                                                          | 13   |
| 7.2   | Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания                                                                        | 14   |
| 7.3   | Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы | 19   |
| 7.3.1 | Типовые задания для проведения текущего контроля и рубежного тестирования                                                                                                                    | 19   |
| 7.3.2 | Типовые задания для проведения промежуточной аттестации (зачета)                                                                                                                             | 20   |

| №    | Наименование раздела (подраздела)                                                                                                                                                        | Стр. |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 7.4  | Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций                                                        | 21   |
| 8    | Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины                                                                                               | 22   |
| 8.1  | Основная учебная литература                                                                                                                                                              | 22   |
| 8.2  | Дополнительная учебная литература                                                                                                                                                        | 23   |
| 9    | Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет                                                                                                                       | 23   |
| 9.1  | Перечень электронно-библиотечных систем                                                                                                                                                  | 24   |
| 9.2  | Перечень рекомендуемых интернет-сайтов по дисциплине                                                                                                                                     | 24   |
| 10   | Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины                                                                                                                             | 25   |
| 11   | Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем | 25   |
| 11.1 | Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения учебного процесса                                                                                           | 26   |
| 11.2 | Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем                                                                                                                  | 26   |
| 11.3 | Доступ к сети Интернет                                                                                                                                                                   | 26   |
| 12   | Материально-техническое обеспечение обучения по дисциплине                                                                                                                               | 27   |
| 12.1 | Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности                                                                                                                     | 27   |
| 13   | Организация образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья                                                                                                     | 28   |
|      | Приложения                                                                                                                                                                               | 29   |
|      | Приложение 1. Аннотация рабочей программы дисциплины                                                                                                                                     | 29   |

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины «Менеджмент и маркетинг» является формирование теоретических знаний в области менеджмента и маркетинга, приобретение практических навыков выполнения основных функций менеджмента и маркетинга, овладение методами менеджмента и маркетинга, ознакомление с механизмом принятия решений и оценкой их эффективности.

### **Задачи:**

- изучение понятия, закономерностей, принципов, основных категорий менеджмента и маркетинга, эволюции теории и практики, изучение особенностей российского менеджмента и маркетинга;
- разработка и совершенствование стратегического управления организацией, ее формальных и неформальных групп, основных функций (планирования, организации, мотивации, контроля);
- приобретение навыков принятия решений, управления конфликтами, стрессами, изменениями и оценки эффективности управления.

## **2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (*УК-2*) и профессиональных (*ПКОС-13, ПКОС-14, ПКОС-15*) компетенций:

### **2.1 Универсальные компетенции и индикаторы их достижения**

| Категория<br>(группа)<br>универсальных<br>компетенций | Код<br>компе<br>тенции | Содержание<br>компетенции                                                                                                                                                                                                               | Код и наименование индикатора<br>достижения компетенции                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | знать                                                                                                                                                                             | уметь                                                                                                                                                      | владеть                                                                                                                                                                        |
| Разработка и<br>реализация<br>проектов                | УК-2                   | Способен<br>определять<br>круг задач в<br>рамках по-<br>ставленной<br>цели и выби-<br>рать опти-<br>мальные спо-<br>собы их ре-<br>шения, исхо-<br>дя из дейст-<br>вующих пра-<br>вовых норм,<br>имеющихся<br>ресурсов и<br>ограничений | УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач. |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Результаты дея-<br>тельности и осо-<br>бенности планиро-<br>вания последова-<br>тельности шагов<br>для достижения<br>данного результата                                           | Анализировать ре-<br>зультаты деятель-<br>ности и планиро-<br>вать последова-<br>тельность шагов<br>для достижения<br>данного результата                   | Навыками видеть<br>образ результата<br>деятельности и<br>планировать после-<br>довательность ша-<br>гов для достижения<br>данного результата                                   |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.              |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Методы управле-<br>ния проектом, ис-<br>ходя из дейст-<br>вующих правовых<br>норм, имеющихся<br>ресурсов и ограни-<br>чений                                                       | Формулировать<br>задачи проекта,<br>исходя из дейст-<br>вующих правовых<br>норм, имеющихся<br>ресурсов и огра-<br>ничений                                  | Навыками разра-<br>ботки концепции<br>проекта, исходя из<br>действующих пра-<br>вовых норм,<br>имеющихся ресур-<br>сов и ограничений                                           |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного каче-<br>ства и за установленное время.                                                                                       |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Возможные пути<br>решения конкрет-<br>ных задач проекта<br>заявленного каче-<br>ства и за установ-<br>ленное время                                                                | Анализировать и<br>выбирать возмож-<br>ные пути внедре-<br>ния результатов<br>проекта                                                                      | Навыками разра-<br>ботки мероприятий<br>для решения задач<br>проекта заявлен-<br>ного качества и<br>за установленное<br>время                                                  |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкрет-<br>ной задачи проекта.                                                                                                   |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
|                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Способы публич-<br>ного представле-<br>ния результатов<br>проекта в форме<br>отчетов, статей,<br>выступлений на<br>научно-<br>практических се-<br>минах и конфе-<br>ренциях       | Представлять пуб-<br>лично результаты<br>проекта в форме<br>отчетов, статей,<br>выступлений на<br>научно-<br>практических се-<br>минах и конфе-<br>ренциях | Навыками публич-<br>ного представления<br>результатов проек-<br>та в форме отчет-<br>тов, статей, высту-<br>плений на научно-<br>практических се-<br>минах и конфе-<br>ренциях |

## 2.2 Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Профессиональные компетенции, установленные программой бакалавриата сформированы университетом самостоятельно на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников.

## 2.2.1 Профессиональные стандарты, соответствующие профессиональной деятельности выпускников

| <b>Область профессиональной деятельности: 13 Сельское хозяйство (в сфере производства, хранения и переработки продукции растениеводства и животноводства)</b> |                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Код профессионального стандарта</b>                                                                                                                        | <b>Наименование профессионального стандарта</b>                                                                                                                                                           |
| 13.017                                                                                                                                                        | Профессиональный стандарт «Агроном», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.09.2021 № 644н                                                               |
| 13.013                                                                                                                                                        | Профессиональный стандарт «Специалист по зоотехнии», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14.07.2020 г. № 423н                                            |
| 22.002                                                                                                                                                        | Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания животного происхождения», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2019 г. № 602н |
| 22.003                                                                                                                                                        | Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания из растительного сырья», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28.10.2019 г. № 694н  |

## 2.2.2 Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, установленных профессиональным стандартом, к выполнению которых готовится выпускник

| Обобщенные трудовые функции                                                                    |                                                                                                                                                           |                           | Трудовые функции                                                                                                                                                             |        |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|
| Код                                                                                            | Наименование                                                                                                                                              | Уровень ква-<br>лификации | Наименование                                                                                                                                                                 | Код    | Уровень<br>(подуровень)<br>квалификации |
| Профессиональный стандарт «Агроном»                                                            |                                                                                                                                                           |                           |                                                                                                                                                                              |        |                                         |
| В                                                                                              | Организация произ-<br>водства продукции<br>растениеводства                                                                                                | 6                         | Разработка системы мероприятий по произ-<br>водству продукции растениеводства                                                                                                | В/01.6 | 6                                       |
|                                                                                                |                                                                                                                                                           |                           | Управление реализацией технологического<br>процесса производства продукции растение-<br>водства                                                                              | В/02.6 | 6                                       |
| Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания животного происхождения» |                                                                                                                                                           |                           |                                                                                                                                                                              |        |                                         |
| D                                                                                              | Оперативное управ-<br>ление производст-<br>вом продуктов пи-<br>тания животного<br>происхождения на<br>автоматизированных<br>технологических<br>линиях    | 6                         | Организация ведения технологического<br>процесса в рамках принятой в организации<br>технологии производства продуктов пита-<br>ния животного происхождения                   | D/01.6 | 6                                       |
|                                                                                                |                                                                                                                                                           |                           | Управление качеством , безопасностью и<br>прослеживаемостью производства продук-<br>тов питания животного происхождения на<br>автоматизированных технологических ли-<br>ниях | D/02.6 | 6                                       |
| Профессиональный стандарт «Специалист по технологии продуктов питания из растительного сырья»  |                                                                                                                                                           |                           |                                                                                                                                                                              |        |                                         |
| D                                                                                              | Оперативное управ-<br>ление производст-<br>вом продуктов пи-<br>тания из раститель-<br>ного сырья на авто-<br>матизированных<br>технологических<br>линиях | 6                         | Организация ведения технологического<br>процесса в рамках принятой в организации<br>технологии производства продуктов пита-<br>ния из растительного сырья                    | D/01.6 | 6                                       |
|                                                                                                |                                                                                                                                                           |                           | Управление качеством, безопасностью и<br>прослеживаемостью производства продук-<br>тов питания из растительного сырья на ав-<br>томатизированных технологических линиях      | D/02.6 | 6                                       |
|                                                                                                |                                                                                                                                                           |                           | Разработка системы мероприятий по повы-<br>шению эффективности технологических<br>процессов производства высококачествен-                                                    | D/03.6 | 6                                       |

|                                                            |                                                                                             |   |                                                                                                               |        |   |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|
|                                                            |                                                                                             |   | ных безопасных продуктов питания из растительного сырья                                                       |        |   |
| <i>Профессиональный стандарт «Специалист по зоотехнии»</i> |                                                                                             |   |                                                                                                               |        |   |
| В                                                          | Оперативное управление технологическими процессами по производству продукции животноводства | 6 | Управление технологическими процессами производства, первичной переработки, хранения продукции животноводства | В/04.6 | 6 |

### 2.2.3 Профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно (ПКОС) образовательной организацией и индикаторы их достижения

| Код компетенции | Содержание компетенции                                                                                                                                                                                                                                                     | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | знать                                                                                                                                                                                                                                       | уметь                                    | владеть                                          |
| ПКОС-13         | Способен произвести расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья | ПКОС-13.3 Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                           | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
| ПКОС-14         | Способен организовать работы по применению передовых технологий для повышения эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья                                                                                                | ПКОС-14.1 Применяет способы организации производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                                           |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                           | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПКОС-14.2 Применяет способы эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                            |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                           | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПКОС-14.3 Применяет способы организации технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                 |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современ-                                                                                                                                                               | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                              |                                          |                                                  |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ные методы управления                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                  |
| ПКОС-15 | Способен проводить расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания животного происхождения | ПКОС-15.3 Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях |                                          |                                                  |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |

### 3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент и маркетинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата.

### 4 Структура дисциплины и распределение ее трудоемкости (на одного обучающегося)

| Вид учебной работы                                                                                                            | Всего       | За 2 курс   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                                                                               | часов       | часов       |
| <b>1. Контактная работа при проведении учебных занятий, всего (Лек + Лаб + Пр + КСР) в том числе:</b>                         | <b>10,6</b> | <b>10,6</b> |
| Лекционные занятия (Лек)                                                                                                      | 4           | 4           |
| -Лабораторные занятия (Лаб)                                                                                                   | -           | -           |
| Практические занятия (Пр)                                                                                                     | 6           | 6           |
| Проведение консультаций по учебной дисциплине (КСР)                                                                           | 0,6         | 0,6         |
| <b>2. Самостоятельная работа, всего (СР + контроль) в том числе:</b>                                                          | <b>97,2</b> | <b>97,2</b> |
| Самостоятельная работа при выполнении расчетно-графической работы, типового расчета, реферата, контрольной работы, эссе и др. | -           | -           |
| Самостоятельная работа при выполнении курсовой работы (проекта)                                                               | -           | -           |
| Самостоятельная работа при подготовке к экзамену                                                                              | -           | -           |
| Самостоятельная работа при подготовке к зачету                                                                                | 3,8         | 3,8         |
| Прочие виды самостоятельной работы (подготовка к лекциям, лабораторным, практическим занятиям)                                | 93,4        | 93,4        |
| <b>3. Контактная работа при проведении промежуточной аттестации, всего</b>                                                    | <b>0,2</b>  | <b>0,2</b>  |
| Групповые консультации перед экзаменом и сдача экзамена по дисциплине (Кэ)                                                    | -           | -           |
| Сдача зачета по дисциплине (К)                                                                                                | 0,2         | 0,2         |
| Защита курсовой работы (проекта) (К)                                                                                          | -           | -           |
| <b>Общая трудоёмкость дисциплины в часах:</b>                                                                                 | <b>108</b>  | <b>108</b>  |
| в том числе в форме практической подготовки                                                                                   | 2           | 2           |
| <b>Общая трудоёмкость дисциплины в зачётных единицах:</b>                                                                     | <b>3</b>    | <b>3</b>    |

### 5 Содержание дисциплины

#### 3.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

| № раздела | Наименование и содержание раздела дисциплины (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов) | Формируемые компетенции               | Виды учебной работы и их трудоемкость, часы      |     |    |                                 |      |                        |          |             |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-----|----|---------------------------------|------|------------------------|----------|-------------|
|           |                                                                                                                |                                       | Контактная работа при проведении учебных занятий |     |    |                                 |      | Самостоятельная работа |          | Всего часов |
|           |                                                                                                                |                                       | Лек                                              | Лаб | ПЗ | в т.ч. в форме практич. подгот. | КСР  | СР                     | Контроль |             |
|           | Раздел 1 Менеджмент                                                                                            |                                       |                                                  |     |    |                                 |      |                        |          |             |
| 1.1       | Организация и управление                                                                                       | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | 1                                                | -   | -  | -                               | 0,1  | 10                     | 0,3      | 11,4        |
| 1.2       | Функции управления                                                                                             | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | 1                                                | -   | -  | 1                               | 0,1  | 10                     | 0,5      | 11,6        |
| 1.3       | Связующие процессы в управлении                                                                                | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | -                                                | -   | 1  | -                               | 0,05 | 10                     | 0,5      | 11,55       |
| 1.4       | Искусство управления                                                                                           | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | -                                                | -   | 1  | -                               | 0,05 | 10                     | 0,5      | 11,55       |
|           | Раздел 2 Маркетинг                                                                                             |                                       |                                                  |     |    |                                 |      |                        |          |             |
| 2.1       | Маркетинг как философия рынка                                                                                  | УК-2                                  |                                                  | -   | -  | -                               | 0,05 | 10                     | 0,5      | 10,55       |
| 2.2       | Маркетинговые исследования                                                                                     | УК-2                                  | 0,5                                              | -   | 1  | 1                               | 0,05 | 10                     | 0,5      | 12,05       |
| 2.3       | Управление маркетинговой деятельностью                                                                         | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | 0,5                                              | -   | 1  | -                               | 0,1  | 10                     | 0,5      | 12,1        |
| 2.4       | Комплекс маркетинга и его элементы                                                                             | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | 1                                                | -   | 2  | -                               | 0,1  | 23,4                   | 0,5      | 27,0        |
|           | Промежуточная аттестация (зачет):                                                                              | УК-2<br>ПКОС-13<br>ПКОС-14<br>ПКОС-15 | -                                                | -   | -  | -                               | -    | -                      | -        | 0,2         |
|           | Итого по дисциплине:                                                                                           |                                       | 4                                                | -   | 6  | 2                               | 0,6  | 93,4                   | 3,8      | 108         |

## 5.2 Разделы дисциплины по видам аудиторной (контактной) работы и формы контроля

| № п/п | № Курса | Наименование раздела дисциплины | Виды учебных занятий (в часах) |    |    | Формы текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> |
|-------|---------|---------------------------------|--------------------------------|----|----|---------------------------------------------------|
|       |         |                                 | Л                              | ЛР | ПЗ |                                                   |
| 1     | 2       | Менеджмент                      | 2                              | -  | 2  | Т                                                 |
| 2     | 2       | Маркетинг                       | 2                              | -  | 4  | Т, РПЗ                                            |
|       |         | Итого за семестр:               | 4                              | -  | 6  | -                                                 |
|       |         | ИТОГО:                          | 4                              | -  | 6  | -                                                 |

Т – тестирование, РПЗ – решение практических задач

## 5.3 Практические занятия

| № п/п            | № курса | Наименование раздела дисциплины | Наименование практических занятий      | Всего часов |
|------------------|---------|---------------------------------|----------------------------------------|-------------|
| 1                | 2       | Менеджмент                      | Связующие процессы в управлении        | 1           |
|                  |         |                                 | Искусство управления                   | 1           |
| 2                | 2       | Маркетинг                       | Маркетинговые исследования             | 1           |
|                  |         |                                 | Управление маркетинговой деятельностью | 1           |
|                  |         |                                 | Комплекс маркетинга и его элементы     | 2           |
| Итого за 2 курс: |         |                                 |                                        | 6           |
| Итого:           |         |                                 |                                        | 6           |

## 5.4 Контактная работа при проведении учебных занятий в форме практической подготовки

Практические занятия:

| Элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью | Трудоемкость, час. |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Функции управления                                                 | 1                  |
| Маркетинговые исследования                                         | 1                  |
| Итого                                                              | 2                  |

## 6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1 Виды самостоятельной работы обучающихся (СР)

| № п/п                                          | № кур-са | Наименование разде-ла дисциплины | Виды СР                                                                                                                         | Всего часов |
|------------------------------------------------|----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1                                              | 2        | Менеджмент                       | Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и до-полнительной литературы | 20          |
|                                                |          |                                  | Подготовка к тестированию                                                                                                       | 20          |
| 2                                              | 2        | Маркетинг                        | Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и до-полнительной литературы | 33,4        |
|                                                |          |                                  | Подготовка к тестированию                                                                                                       | 20          |
| Самостоятельная работа при подготовке к зачету |          |                                  |                                                                                                                                 | 3,8         |
| Итого часов в курсе                            |          |                                  |                                                                                                                                 | 93,4        |
| ИТОГО                                          |          |                                  |                                                                                                                                 | 97,2        |

### 6.2 Методические указания (для самостоятельной работы)

Для самостоятельного изучения материалов по дисциплине «Менеджмент и маркетинг» обучающиеся могут воспользоваться следующими авторскими методическими указаниями:

Менеджмент и маркетинг [Текст]: учебно-методическое пособие для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство / Н.В. Быкова. – Ярославль: ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, 2023. – 160 с // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ. – Режим доступа <https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог>

## 7 Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств по дисциплине «Менеджмент и маркетинг» – комплект методических и контрольно-измерительных материалов, предназначен для оценивания уровня сформиро-

ванности компетенций УК-2, ПКOC-13, ПКOC-14, ПКOC-15 на разных стадиях обучения на соответствие индикаторам достижения компетенций.

Фонд оценочных средств включает контрольные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по завершению периода обучения.

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины и проводится в виде компьютерного или бланчного тестирования, письменных контрольных работ.

Промежуточная аттестация имеет целью определить степень достижения запланированных результатов обучения по дисциплине за определенный период обучения (2 курс) и проводится в форме зачета.

## 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

| № курса                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>                                                                                                     |                                                                                                                         |
| <b>УК-2.1 - Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач</b>                                                                                                   |                                                                                                                         |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Правоведение                                                                                                            |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Кормление сельскохозяйственных животных и технологии кормов                                                             |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы ветеринарии и ветеринарно-санитарной экспертизы                                                                  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Технология производства продукции животноводства                                                                        |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы проектирования предприятий перерабатывающих отраслей                                                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                                                           |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                                                                |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                   |
| <b>УК-2.2 - Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</b>                                                                                                                |                                                                                                                         |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Правоведение                                                                                                            |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы ветеринарии и ветеринарно-санитарной экспертизы                                                                  |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Стандартизация и подтверждение соответствия сельскохозяйственной продукции                                              |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы проектирования предприятий перерабатывающих отраслей                                                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                                                           |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                                                                |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                   |
| <b>УК- 2.3 - Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время</b>                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы ветеринарии и ветеринарно-санитарной экспертизы                                                                  |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы проектирования предприятий перерабатывающих отраслей                                                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                                                           |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                                                                |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                   |
| <b>УК-2.4 - Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы ветеринарии и ветеринарно-санитарной экспертизы                                                                  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                                                           |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                                                                |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                   |
| <b>ПКOC-13 - Способен произвести расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья</b> |                                                                                                                         |
| <b>ПКOC – 13.3 - Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</b>                                      |                                                                                                                         |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Производственный учет и отчетность на сельскохозяйственных предприятиях                                                 |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                                                           |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                           |
| <b>ПКОС- 14 - Способен организовать работы по применению передовых технологий для повышения эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья</b>                                                                                               |                                                                                 |
| <b>ПКОС-14.1 - Применяет способы организации производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</b>                                                                                  |                                                                                 |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы биотехнологии переработки сельскохозяйственной продукции                 |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Санитарная гигиена на перерабатывающих предприятиях                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                        |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                           |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Технология органических продуктов растительного и животного происхождения       |
| <b>ПКОС-14.2 - Применяет способы эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</b>                                                                   |                                                                                 |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы биотехнологии переработки сельскохозяйственной продукции                 |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Санитарная гигиена на перерабатывающих предприятиях                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                        |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                           |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Технология органических продуктов растительного и животного происхождения       |
| <b>ПКОС-14.3 - Применяет способы организации технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</b>                                                        |                                                                                 |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Основы биотехнологии переработки сельскохозяйственной продукции                 |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Санитарная гигиена на перерабатывающих предприятиях                             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                        |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                           |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Технология органических продуктов растительного и животного происхождения       |
| <b>ПКОС-15 - Способен проводить расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания животного происхождения</b> |                                                                                 |
| <b>ПКОС-15.3 - Применять способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях</b>                                       |                                                                                 |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Экономика и организация производства сельскохозяйственных и пищевых предприятий |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Менеджмент и маркетинг</b>                                                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Инновационный менеджмент                                                        |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                           |

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Компетенции |                  | Индикатор достижения компетенции<br>(планируемые результаты обучения) | Образовательные технологии формирования компетенции | Форма оценочного средства | Уровень сформированности компетенции |                           |                           |                                         |
|-------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|
| Код         | Формулировка     |                                                                       |                                                     |                           | высокий                              | средний                   | ниже среднего (пороговый) | низкий (пороговый уровень не достигнут) |
|             |                  |                                                                       |                                                     |                           | Шкалы оценивания                     |                           |                           |                                         |
|             |                  |                                                                       |                                                     |                           | отлично/зачтено                      | хорошо/зачтено            | удовлетворительно/зачтено | неудовлетворительно/ не зачтено         |
| УК-         | Способен опреде- | УК-2.1 Формулирует в рамках поставлен-                                | Лекция-визуали-                                     | Тестовые                  | Знает:<br>-Результаты дея-           | Знает:<br>- Методы управ- | Знает:<br>- Возможные     | Не знает:<br>- Возмож-                  |

|      |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2    | <p>лять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений</p>                | <p>ной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Результаты деятельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализировать результаты деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата</li> </ul> | <p>зация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)</p>               | <p>задания, вопросы к зачету</p>          | <p>тельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата</p> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализировать результаты деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата</li> </ul>                                                | <p>ления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализировать результаты деятельности</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки концепции проекта</li> </ul>                                                                                          | <p>пути решения конкретных задач проекта</p> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализировать результаты деятельности с незначительными ошибками</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта</li> </ul>                                         | <p>ные пути решения конкретных задач проекта</p> <p><b>Не умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализировать результаты деятельности</li> </ul> <p><b>Не владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта</li> </ul>                          |
| УК-2 | <p>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений</p> | <p>УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулировать задачи проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки концепции проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul>          | <p>Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)</p> | <p>Тестовые задания, вопросы к зачету</p> | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулировать задачи проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки концепции проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулировать задачи проекта</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта</li> </ul> | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможные пути решения конкретных задач проекта</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулировать задачи проекта</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта</li> </ul> | <p><b>Не знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методы управления проектом</li> </ul> <p><b>Не умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулировать задачи проекта</li> </ul> <p><b>Не владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Навыками разработки концепции проекта</li> </ul> |
| УК-2 | <p>Способен определять круг задач в</p>                                                                                                                                        | <p>УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за уста-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Лекция-визуализация, проблем-</p>                                                                                  | <p>Тестовые задания,</p>                  | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможные пути решения конкретных задач проекта</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможные пути решения конкретных</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Некоторые пути решения конкретных</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Не знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможные пути решения</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |

|      |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений                                  | новленное время.<br><b>Знать:</b><br>- Возможные пути решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время<br><b>Уметь:</b><br>- Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта<br><b>Владеть:</b><br>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта заявленного качества и за установленное время                                                                                                                                                                                               | ная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)                             | вопросы к зачету                   | заявленного качества и за установленное время<br><b>Умеет:</b><br>- Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта заявленного качества и за установленное время<br><b>Способен:</b><br>определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                        | задач проекта заявленного качества<br><b>Умеет:</b><br>- Анализировать возможные пути внедрения результатов проекта<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта за установленное время<br><b>Понимает:</b><br>Необходимость определения круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                             | задач проекта<br><b>Умеет:</b><br>- Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта с помощью преподавателя<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта                                                                                                                                                       | конкретных задач проекта<br><b>Не умеет:</b><br>- Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта<br><b>Не владеет:</b><br>- Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта                                                                                                                                       |
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений | УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта<br><b>Знать:</b><br>Способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Уметь:</b><br>- Представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Владеть:</b><br>- Навыками публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях | Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса) | Тестовые задания, вопросы к зачету | <b>Знает:</b><br>- Способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Умеет:</b><br>- Представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Способен:</b><br>определять круг задач в рамках | <b>Знает:</b><br>- Некоторые способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях<br><b>Умеет:</b><br>- Представлять публично результаты проекта в форме статей, выступлений на научно-практических конференциях<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками публичного представления результатов проекта в форме выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Понимает:</b><br>Необходимость | <b>Знает:</b><br>- Некоторые способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях<br><b>Умеет:</b><br>- Представлять публично результаты проекта в форме выступлений на семинарах<br><b>Владеет:</b><br>- Навыками публичного представления результатов проекта в форме выступлений на семинарах | <b>Не знает:</b><br>- Способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях<br><b>Не умеет:</b><br>- Представлять публично результаты проекта в форме выступлений на научно-практических семинарах и конференциях<br><b>Не владеет:</b><br>- Навыками публичного представ- |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                |                                    | поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                            | ления результатов проекта в форме выступлений на научно-практических конференциях                                                                                                                                                                               |
| ПКОС-13 | Способен произвести расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья | ПКОС-13.1 - Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях<br><b>Знать:</b><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><b>Уметь:</b><br>Организовать работу трудового коллектива<br><b>Владеть:</b><br>Навыками организации работы трудового коллектива | Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса) | Тестовые задания, вопросы к зачету | <i>Знает:</i><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><i>Умеет:</i><br>Организовать работу трудового коллектива<br><i>Владеет:</i><br>Навыками организации работы трудового коллектива<br><i>Способен:</i><br>Применить способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях | <i>Знает:</i><br>Основные функции управления; современные методы управления<br><i>Умеет:</i><br>Организовать работу небольшого трудового коллектива<br><i>Владеет:</i><br>Навыками организации работы небольшого трудового коллектива<br><i>Понимает:</i><br>Необходимость применения способов организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания | <i>Знает:</i><br>Отдельные функции управления<br><i>Умеет:</i><br>Выявлять проблемы при анализе факторов внутренней среды организации с помощью преподавателя<br><i>Владеет:</i><br>Некоторыми навыками организации работы небольшого трудового коллектива | <i>Не знает:</i><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><i>Не умеет:</i><br>Организовать работу трудового коллектива<br><i>Не владеет:</i><br>Навыками организации работы трудового коллектива |
| ПКОС-14 | Способен организовать работы по применению передовых технологий для повышения эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья                                                                                                | ПКОС-14.1 - Применяет способы организации производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях<br><b>Знать:</b><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><b>Уметь:</b><br>Организовать работу                                                                                                                                       | Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса) | Тестовые задания, вопросы к зачету | <i>Знает:</i><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><i>Умеет:</i><br>Организовать работу трудового коллектива<br><i>Владеет:</i><br>Навыками организации работы трудового коллектива<br><i>Способен:</i><br>Применить способы организации производства и эффективной ра-                                                                                                                                                                      | <i>Знает:</i><br>Основные функции управления; современные методы управления<br><i>Умеет:</i><br>Организовать работу небольшого трудового коллектива<br><i>Владеет:</i><br>Навыками организации работы небольшого трудового коллектива<br><i>Понимает:</i><br>Необходимость применения спосо-                                                                                                                                               | <i>Знает:</i><br>Отдельные функции управления<br><i>Умеет:</i><br>Выявлять проблемы при анализе факторов внутренней среды организации с помощью преподавателя<br><i>Владеет:</i><br>Некоторыми навыками организации работы небольшого                      | <i>Не знает:</i><br>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br><i>Не умеет:</i><br>Организовать работу трудового коллектива<br><i>Не владеет:</i><br>Навыками организа-                               |

|  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | тельного сырья | <p>трудового коллектива</p> <p><b>Владеть:</b><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                       |                                           | <p>боты трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>низации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | трудового коллектива                                                                                                                                                                                                                                                         | ции работы трудового коллектива                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  |                | <p>ПКОС-14.2 - Применяет способы эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p> <p><b>Знать:</b><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><b>Уметь:</b><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><b>Владеть:</b><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> | <p>Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)</p> | <p>Тестовые задания, вопросы к зачету</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> <p><i>Способен:</i><br/>Применить способы эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Основные функции управления; современные методы управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу небольшого трудового коллектива</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы небольшого трудового коллектива</p> <p><i>Понимает:</i><br/>Необходимость применения способов эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Отдельные функции управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Выявлять проблемы при анализе факторов внутренней среды организации с помощью преподавателя</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Некоторыми навыками организации работы небольшого трудового коллектива</p> | <p><i>Не знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><i>Не умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><i>Не владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> |
|  |                | <p>ПКОС-14.3 - Применяет способы организации технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p> <p><b>Знать:</b><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы</p>                                                                                                                                               | <p>Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)</p> | <p>Тестовые задания, вопросы к зачету</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> <p><i>Способен:</i><br/>Применить способы организации</p>                                                                                                                                                                          | <p><i>Знает:</i><br/>Основные функции управления; современные методы управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу небольшого трудового коллектива</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы небольшого трудового коллектива</p> <p><i>Понимает:</i><br/>Необходимость</p>                                                                                                                                                                                                          | <p><i>Знает:</i><br/>Отдельные функции управления</p> <p><i>Умеет:</i><br/>Выявлять проблемы при анализе факторов внутренней среды организации с помощью преподавателя</p> <p><i>Владеет:</i><br/>Некоторыми навыками организации</p>                                        | <p><i>Не знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><i>Не умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><i>Не владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>управления</p> <p><b>Уметь:</b><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><b>Владеть:</b><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                           | <p>технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>применения способов организации технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях</p>                                                                                                                                                                                                                               | <p>работы небольшого трудового коллектива</p>                                                                                                                                                                                                                          | <p>Навыками организации работы трудового коллектива</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| П<br>К<br>О<br>С-<br>15 | <p>Способен проводить расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания животного происхождения</p> | <p>ПКОС-15.3 - Применять способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях</p> <p><b>Знать:</b><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления</p> <p><b>Уметь:</b><br/>Организовать работу трудового коллектива</p> <p><b>Владеть:</b><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> | <p>Лекция-визуализация, проблемная лекция, лекция-дискуссия, технология анализа конкретной ситуации (метод кейса)</p> | <p>Тестовые задания, вопросы к зачету</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br/><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива<br/><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> <p><i>Способен:</i><br/>Применить способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Основные функции управления; современные методы управления<br/><i>Умеет:</i><br/>Организовать работу небольшого трудового коллектива<br/><i>Владеет:</i><br/>Навыками организации работы небольшого трудового коллектива<br/><i>Понимает:</i><br/>Необходимость применения способов организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания</p> | <p><i>Знает:</i><br/>Отдельные функции управления<br/><i>Умеет:</i><br/>Выявлять проблемы при анализе факторов внутренней среды организации с помощью преподавателя<br/><i>Владеет:</i><br/>Некоторыми навыками организации работы небольшого трудового коллектива</p> | <p><i>Не знает:</i><br/>Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления<br/><i>Не умеет:</i><br/>Организовать работу трудового коллектива<br/><i>Не владеет:</i><br/>Навыками организации работы трудового коллектива</p> |

**7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**7.3.1 Типовые задания для проведения текущего контроля и рубежного тестирования**

*Примеры тестовых заданий для проведения текущего контроля и рубежного тестирования:*

**Задание № 1. К внутренним переменным организации относятся:**

- а) законы                      б) приказы
- в) цели                         г) распоряжения

**Задание № 2. Совокупность активных субъектов и сил, действующих за пределами фирмы и влияющих на ее деятельность, называется:**

- а) окружающей средой маркетинга                      б) маркетинговой средой фирмы
- в) микросредой фирмы                                      г) макроструктурой маркетинга

**Задание № 3. Процесс преобразования маркетинговых стратегий в маркетинговые мероприятия по достижению стратегических маркетинговых целей называется...**

- а) контролем маркетинга                                      б) концепцией маркетинга
- в) планированием маркетинга                              г) реализацией маркетинга

**Задание № 4. Миссия организации выражает ее:**

- а) ближайшие планы                                      б) долгосрочные цели
- в) средства достижения целей                              г) смысл существования, высшее предназначение

**Задание № 5. Контроль в маркетинге как общая функция менеджмента включает контроль:**

- а) за деятельностью работников службы или отдела маркетинга
- б) финансовой деятельности
- в) уровня рентабельности маркетинговой деятельности
- г) за деятельностью акционеров и собственников предприятия

### **7.3.2 Типовые задания для проведения промежуточной аттестации (зачета)**

#### **Компетенции:**

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ПКОС-13 - Способен произвести расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья

ПКОС-14 - Способен организовать работы по применению передовых технологий для повышения эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья

ПКОС-15 - Способен проводит расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания животного происхождения

#### **Вопросы к зачету:**

##### **Раздел 1 «Менеджмент»**

1. Организация как основа менеджмента.
2. Общие характеристики организаций.
3. Основные виды разделения управленческого труда: сущность, содержание.
4. Менеджмент: наука и искусство.
5. Основные роли, выполняемые современными менеджерами.
6. Планирование, подготовка и принятие управленческого решения как функция менеджмента.
7. Организация реализации принятых решений как функция менеджмента.
8. Мотивация персонала как функция менеджмента.
9. Сущность контроля как функции менеджмента.
10. Школа научного управления как этап в развитии менеджмента.
11. Административная (классическая) школа управления.

12. Школа человеческих отношений и поведенческие науки: общая характеристика.
13. Современные школы управления: общая характеристика.
14. Миссия организации: сущность, содержание.
15. Цели и задачи в системе современного менеджмента.
16. Дерево целей.
17. Организационные структуры органов управления: общие понятия.
18. Механистические и органические структуры управления.
19. Соотношение централизации и децентрализации в структуре органов управления.
20. Коммуникации в современной фирме: сущность, элементы, этапы процесса.
21. Основные виды коммуникаций.
22. Пути улучшения системы коммуникаций в современной фирме.
23. Особенности методов коллективного решения проблем.
24. Конфликты в организациях.
25. Причины и последствия конфликтов в организациях.
26. Способы разрешения конфликтных ситуаций.
27. Преодоления сопротивления изменениям персонала фирмы.
28. Управление неформальными организациями.
29. Власть и влияние в организации.

## **Раздел 2 «Маркетинг»**

1. Дайте определение маркетинга
2. Перечислите задачи, принципы маркетинга
3. Перечислите функции маркетинга
4. Какие концепции маркетинга вы знаете? В чем их сущность?
5. Какие факторы составляют маркетинговую макросреду предприятия?
6. Какие факторы составляют маркетинговую микросреду предприятия?
7. Что представляет собой матрица БКГ?
8. Что представляет собой матрица возможностей по товарам и рынкам?
9. Какие способы сбора первичных данных Вы знаете?
10. В чем заключаются достоинства и недостатки опроса?
11. В чем заключаются достоинства и недостатки наблюдения?
12. В чем заключаются достоинства и недостатки эксперимента?
13. Из каких этапов состоит процесс проведения маркетингового исследования?
14. Назовите основные этапы процесса управления маркетингом
15. Назовите элементы комплекса маркетинга
16. Что такое товар в маркетинге. Классификация товара.
17. Что такое жизненный цикл товара и каковы его стадии?
18. В чем сущность и назначение упаковки и маркировки товара?
19. Перечислите этапы процесса создания нового товара
20. Как проводится оценка конкурентоспособности товара?
21. В чем заключается сущность цены? Какие виды цен Вам известны?
22. Какие факторы оказывают влияние на формирование цены?
23. Раскройте методику расчета цены
24. Какие методы расчета цен Вы знаете?
25. Назовите уровни организации каналов распределения
26. Какие виды сбыта Вы знаете?
27. В чем сущность товародвижения? Назовите виды транспорта
28. Какие виды розничных торговых предприятий Вы знаете?
29. Какие виды оптовых торговых предприятий Вам известны?
30. Что такое реклама? Назовите основные рекламные средства
31. Охарактеризуйте план рекламной кампании
32. Что такое паблик рилейшнз?
33. В чем сущность личной продажи?
34. Какие формы краткосрочного стимулирования Вы знаете?

## Практические задания для проведения зачета

### Задача 1.

Для производства 300 единиц хлебобулочных изделий предприятием закуплено сырьё на сумму 3000 рублей с учетом НДС. Издержки производства хлеба предприятием (без НДС) помимо затрат на сырьё составляют 900 рублей. Прибыль устанавливается предприятием в размере 20% от совокупных издержек. Ставка НДС на хлеб – 10%. Определите свободную отпускную цену промышленности на хлеб.

### Задача 2.

В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы на рынке с 16 до 19% при емкости рынка 50 млн. штук продукта. Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1000 рублей, а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 190 млн. руб.

### Задача 3.

Торговая фирма закупает товар по цене 130 ден. ед. за единицу и продает в количестве 250 ед. этого товара еженедельно по цене 300 ден. ед. Маркетинговый отдел по результатам исследования рынка рекомендует понизить на одну неделю цену на 10%. Рассчитать, сколько единиц товара нужно реализовать фирме, чтобы сохранить свою валовую прибыль на прежнем уровне?

### Задача 4.

Определить продажную цену банки зеленого горошка в розничном магазине, если известны следующие данные. Себестоимость изделия составляет 42 руб. Для обеспечения устойчивого финансового положения производитель назначает наценку в 20% для оптового посредника. Оптовый посредник назначает наценку в размере 15 рублей, а конечный потребитель уплачивает розничному торговцу еще 25% от конечной (продажной) цены товара.

Покажите схематично движение товара по каналу распределения и укажите вид канала распределения.

## 7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся на зачете производится в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования.

### Тестовые задания

#### *Критерии оценки знаний обучающихся при проведении тестирования*

Оценка «*отлично*» выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее чем 85 % тестовых заданий;

Оценка «*хорошо*» выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее чем 70 % тестовых заданий;

Оценка «*удовлетворительно*» выставляется при условии правильного ответа обучающегося не менее 51 % тестовых заданий;

Оценка «*неудовлетворительно*» выставляется при условии правильного ответа обучающегося менее чем на 50 % тестовых заданий.

### Зачет

#### *Критерии оценки на зачете*

Оценки «*зачтено*» и «*не зачтено*» выставляются по дисциплинам, формой заключительного контроля которых является зачет. При этом оценка «*зачтено*» должна соответствовать пара-

метрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), а «не зачтено» - параметрам оценки «неудовлетворительно».

Оценка «**отлично**» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала программы дисциплины, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные программой дисциплины, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «**хорошо**» выставляется обучающемуся, показавшему полное знание материала программы дисциплины, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «**удовлетворительно**» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала программы дисциплины в объеме, достаточном и необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на зачете или выполнении заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «**неудовлетворительно**» выставляется обучающемуся, который не знает основной части материала программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

## 8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### 8.1 Основная учебная литература

| № п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Используется при изучении разделов | Курс | Количество экземпляров в библиотеке |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|-------------------------------------|
| 1     | Менеджмент и маркетинг [Текст]: учебно-методическое пособие для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство / Н.В. Быкова. – Ярославль: ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, 2023. – 160 с // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ. – Режим доступа <a href="https://biblioyaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог">https://biblioyaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог</a> | 1,2                                | 2    | Электронный ресурс                  |
| 2     | Менеджмент и маркетинг : учебное пособие / составитель Л. Д. Котлярова. — 2-е изд., исправл. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 76 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/252335">https://e.lanbook.com/book/252335</a> (дата обращения: 20.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.                                                                   | 1,2                                | 2    | Электронный ресурс                  |

## 8.2 Дополнительная учебная литература

| № п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Используется при изучении разделов | Курс | Количество экземпляров в библиотеке |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|-------------------------------------|
| 1     | Быкова, Н.В. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния / Н.В. Быкова. – Электрон.дан. – Ярославль: ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, 2019. – 110 с. // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ. – Режим доступа <a href="https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог">https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог</a> , требуется авторизация.                                   | 2                                  | 2    | Электронный ресурс                  |
| 2     | Шинакова Н.Ю., Иванихин А.А. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния / Н.Ю. Шинакова, А.А. Иванихин. – Электрон.дан. – Ярославль: ФГБОУ ВО Ярославская ГСХА, 2020. – 110 с. // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ. – Режим доступа <a href="https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог">https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог</a> , требуется авторизация. | 1                                  | 2    | Электронный ресурс                  |
| 3     | Маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.В. Быкова, В.В. Кисула, П.А. Конев, Т.Е. Никитина, Л.В. Новак –Эл.изд. – Электрон. текстовые дан. – Нижний Новгород: НОО "Профессиональная наука", 2018. – 294 с. // Электронная библиотека ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ. – Режим доступа <a href="https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог">https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог</a> , требуется авторизация                                                                                                                          | 2                                  | 2    | Электронный ресурс                  |

Доступ обучающихся к электронным ресурсам (ЭР) библиотеки ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ» осуществляется посредством электронной информационной образовательной среды университета и сайта по логину и паролю (<https://biblio-yaragrovuz.jimdo.com/электронный-каталог>).

## 9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет

### 9.1 Перечень электронно-библиотечных систем

| № п/п | Наименование                                                        | Тематика      | Режим доступа                                               |
|-------|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|
| 1.    | <a href="#">Электронно-библиотечная система Издательства «Лань»</a> | Универсальная | <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> |
| 2.    | <a href="#">Электронно-библиотечная система «iBooks.ru»</a>         | Универсальная | <a href="http://ibooks.ru/">http://ibooks.ru/</a>           |
| 3.    | <a href="#">Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU</a>          | Универсальная | <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>       |

### 9.2 Перечень рекомендуемых интернет-сайтов по дисциплине

1. Министерство образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <https://minobrnauki.gov.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

2. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://www.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

3. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://window.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://fcior.edu.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
5. Министерство сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://mcx.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://elibrary.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
7. Сельскохозяйственная электронная библиотека знаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cnsnb.ru/akdil/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
8. Центральная научная сельскохозяйственная библиотека Россельхозакадемии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cnsnb.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
9. Информационно-справочный портал. Проект Российской государственной библиотеки для молодежи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.library.ru](http://www.library.ru), свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

| Вид учебных занятий  | Организация деятельности обучающегося                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекция               | Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, отметить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. |
| Практическое занятие | Выполняется групповое или индивидуальное задание по анализу рынка, сегментированию рынка, позиционированию товара, расчету реализации цены товара и т.д.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Подготовка к зачету  | Работа с конспектами лекций, основной и дополнительной литературой, ресурсами сети Интернет. Проработка решенных на практических занятиях производственных задач.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети Интернет, в том числе с использованием электронной информационно-образовательной среды университета; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс об-

разования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

### 11.1 Перечень лицензионного программного обеспечения учебного процесса

| №  | Наименование                                        | Тематика                 |
|----|-----------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. | Microsoft Windows                                   | Операционная система     |
| 2. | Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint) | Пакет офисных приложений |
| 3. | Calculate Linux                                     | Операционная система     |

### 11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| № п/п | Наименование                                                                                  | Тематика           | Электронный адрес                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»                                                  | Универсальная      | <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a><br>Доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки ЯрГАУ.                                                                                                      |
| 2.    | Информационно-правовой портал «Гарант»                                                        | Универсальная      | <a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a><br>Доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки ЯрГАУ.                                                                                                          |
| 3.    | База данных Polpred.com Обзор СМИ                                                             | Универсальная      | <a href="https://polpred.com/">https://polpred.com/</a><br>Локальная сеть ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ» / индивидуальный неограниченный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет по логину и паролю.                    |
| 4.    | Национальная электронная библиотека (НЭБ)                                                     | Универсальная      | <a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a><br>К произведениям, перешедшим в общественное достояние доступ свободный.<br>К произведениям, охраняемым авторским правом доступ с компьютеров электронного читального зала библиотеки ЯрГАУ. |
| 5.    | База данных AGRIS                                                                             | Специализированная | <a href="http://agris.fao.org/agris-search/index.do">http://agris.fao.org/agris-search/index.do</a><br>Доступ свободный                                                                                                                     |
| 6.    | Информационно-справочная система «Сельскохозяйственная электронная библиотека знаний» (СЭБиЗ) | Специализированная | <a href="http://www.cnshb.ru/AKDiL/">http://www.cnshb.ru/AKDiL/</a><br>Доступ свободный.                                                                                                                                                    |
| 7.    | База данных Springer Nature eBook Collections                                                 | Специализированная | <a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a>                                                                                                                                                                           |

### 11.3 Доступ к сети Интернет

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом (удаленным доступом) к сети Интернет и к электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ.

## 12 Материально-техническое обеспечение обучения по дисциплине

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины «Менеджмент и маркетинг» используются помещения – учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных учебным планом, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

### 12.1 Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности

| Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                                                   | Оснащенность специальных помещений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</b><br>Помещение № <u>240</u> .<br>Количество посадочных мест: <u>120</u> .<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70 | Специализированная мебель – учебная доска, учебная мебель;<br>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий - микрофон Shurec 606, компьютер E6300/2Gb/160Gb/AOC, проектор - BenQ SP920P, акустика - Microlab H 600, экран с электроприводом ClassicLyra 366*274;<br>программное обеспечение - MicrosoftWindows, MicrosoftOffice                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</b><br>Помещение № <u>213</u> .<br>Количество посадочных мест: <u>32</u> .<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150042, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70  | Специализированная мебель – учебная доска, учебная мебель;<br>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий - ноутбук, мультимедиа-проектор, акустическая система, экран настенный;<br>программное обеспечение - MicrosoftWindows, MicrosoftOffice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Помещение для самостоятельной работы</b><br>Помещение № <u>109</u> .<br>Количество посадочных мест: <u>12</u> .<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70.             | Специализированная мебель – учебная мебель;<br>технические средства обучения – компьютеры персональные – 12 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ, к базам данных и информационно-справочным системам; кондиционер – 1 шт.;<br>программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины.                       |
| <b>Помещение для самостоятельной работы</b><br>Помещение № <u>318</u> .<br>Количество посадочных мест: <u>12</u> .<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150042, Ярославская обл., г. Ярославль, Тутаевское шоссе, 58.             | Специализированная мебель – учебная мебель;<br>технические средства обучения – компьютеры персональные – 12 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ, к базам данных и информационно-справочным системам, копир-принтер – 1 шт.; кондиционер – 1 шт.;<br>программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины |

| Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                                    | Оснащенность специальных помещений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Помещение для самостоятельной работы</b><br>Помещение № 341.<br>Количество посадочных мест: 6.<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150042, Ярославская обл., г. Ярославль, Тутаевское шоссе, 58.               | Специализированная мебель – учебная мебель; технические средства обучения – компьютеры персональные – 6 шт. с лицензионным программным обеспечением, выходом в сеть «Интернет» и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Ярославский ГАУ, к базам данных и информационно-справочным системам, копир-принтер – 1 шт.; программное обеспечение – MicrosoftWindows, MicrosoftOffice, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе дисциплины |
| <b>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</b><br>Помещения № 210, № 328.<br>Адрес (местоположение) помещения:<br>150052, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Е. Колесовой, 70. | Специализированная мебель; стеллажи для хранения учебного оборудования; компьютер с лицензионным программным обеспечением, выходом в Интернет и локальную сеть, доступом к информационным ресурсам, электронной информационно-образовательной среде академии, к базам данных и информационно-справочным системам; наушники; сканер/принтер; специальный инструмент и инвентарь для обслуживания учебного оборудования<br>Программное обеспечение - Microsoft Windows, Microsoft Office, Calculate Linux.                                                                                   |

### 13 Организация образовательного процесса лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья университет обеспечивает:

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению: размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий; присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь; выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху: надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата: возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры, а также пребывание в указанных помещениях.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья. Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ярославский государственный аграрный университет»  
Агротехнологический факультет

УТВЕРЖДАЮ  
проректор по учебной и воспитательной  
работе, молодежной политике  
ФГБОУ ВО «Ярославский ГАУ»,  
Махаева Н.Ю.  
30 июня 2023 г.



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### ***Б1.В.ДВ.04.01 «Менеджмент и маркетинг»***

*Индекс дисциплины «Наименование дисциплины»*

|                                           |                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Код и направление подготовки              | 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции |
| Направленность (профиль)                  | Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции              |
| Квалификация                              | бакалавр                                                                      |
| Форма обучения                            | заочная                                                                       |
| Год начала подготовки                     | 2023                                                                          |
| Факультет                                 | агротехнологический                                                           |
| Выпускающая кафедра                       | Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции          |
| Кафедра-разработчик                       | Экономика и менеджмент                                                        |
| Объем дисциплины, ч. / з.е.               | 108 / 3                                                                       |
| Форма контроля (промежуточная аттестация) | зачет                                                                         |

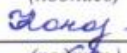
Декан факультета

Председатель УМК

Заведующий выпускающей  
кафедрой

  
(подпись)

к.с.-х.н. Иванова М.Ю.  
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

  
(подпись)

Кононова Ю.Д.  
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

  
(подпись)

д.б.н., доцент Чугреев М.К.  
(учёная степень, звание, Фамилия И.О.)

Ярославль, 2023 г.

Лекции – 4 ч.  
 Лабораторные занятия – - ч.  
 Практические занятия – 6 ч.  
 Самостоятельная работа – 93,4 ч.

### Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Менеджмент и маркетинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата.

### Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

#### - универсальные компетенции и индикаторы их достижения

| Категория (группа) универсальных компетенций | Код компетенции | Содержание компетенции                                                                                                                                                     | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                              |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | знать                                                                                                                                                                             | уметь                                                                                                                         | владеть                                                                                                                                    |
| Разработка и реализация проектов             | УК-2            | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач. |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | Результаты деятельности и особенности планирования последовательности шагов для достижения данного результата                                                                     | Анализировать результаты деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата                | Навыками видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата                     |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.              |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | Методы управления проектом, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                 | Формулировать задачи проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                           | Навыками разработки концепции проекта, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                               |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время.                                                                                            |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | Возможные пути решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время                                                                                     | Анализировать и выбирать возможные пути внедрения результатов проекта                                                         | Навыками разработки мероприятий для решения задач проекта заявленного качества и за установленное время                                    |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта.                                                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |
|                                              |                 |                                                                                                                                                                            | Способы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях                                         | Представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях | Навыками публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях |

**- профессиональные компетенции и индикаторы их достижения**

| Код компетенции | Содержание компетенции                                                                                                                                                                                                                                                     | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                         |                                          |                                                  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | знать                                                                                                                                                                                                                                        | уметь                                    | владеть                                          |
| ПКОС-13         | Способен произвести расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья | ПКОС-13.3 Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях  |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
| ПКОС-14         | Способен организовать работы по применению передовых технологий для повышения эффективности технологических процессов производства продуктов питания из растительного сырья                                                                                                | ПКОС-14.1 Применяет способы организации производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                                            |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПКОС-14.2 Применяет способы эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                             |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПКОС-14.3 Применяет способы организации технологического процесса производства на основе современных методов управления производством продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях                  |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |
| ПКОС-15         | Способен проводить расчёт нормативов материальных затрат (нормы расхода сырья, полуфабрикатов, материалов, инструментов, технологического топлива, энергии) и экономической эффективности технологических процессов производства продуктов питания животного происхождения | ПКОС-15.3 Применяет способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления производством продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях |                                          |                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль; современные методы управления                                                                                                                                            | Организовать работу трудового коллектива | Навыками организации работы трудового коллектива |

**Краткое содержание дисциплины:**

При изучении дисциплины «Менеджмент и маркетинг» изучается роль менеджмента и маркетинга в управлении предприятием, рассматриваются функции менеджмента и маркетинга, методы управления предприятием в целом и маркетинговой деятельностью в частности.